

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Das Experten-Interview zum Thema „Moderne Budgetierung“  
*Siegfried Gänßlen, Ronald Gleich, Mike Schulze* ..... 15

Das Experten-Interview zum Thema „Planungssoftware und  
Moderne Budgetierung“  
*Steffen Sindl, Ronald Gleich, Mike Schulze* ..... 23

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Moderne Budgetierung im Überblick  
*Ronald Gleich, Peter Schentler, Martin Tschandl, Robert Rieg,  
Udo Kraus, Uwe Michel* ..... 33

Rollierende Planung und rollierende Hochrechnung: Konzept  
und Bewertung  
*Robert Rieg, Carsten Bork* ..... 55

Planung mit Treibermodellen für mehr Steuerungsmöglichkeiten  
und Effizienz  
*Michael Kappes, Peter Schentler* ..... 73

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Moderne Budgetierung: Praxisbeispiele  
*Ronald Gleich, Peter Schentler, Michael Kappes, Martin Tschandl,  
Udo Kraus, Hans-Ulrich Holst, Uwe Michel, Helmut Willmann* ..... 101

Best Practice Award: Agile Planung bei Bayer MaterialScience  
*Alexander Becker, Jörg Leyk, Lars Riemer* ..... 125

Moderne Konzernplanung als Basis für eine aktive Konzernsteuerung  
*Bastian Borkenhagen, Michael Kappes* ..... 147

Moderne Budgetierung am Beispiel der Hansgrohe SE  
*Udo Kraus* ..... 161

## Kapitel 4: Organisation & IT

Softwareauswahl zur IT-Unterstützung einer Modernen Budgetierung  
*Sabine Rossegger, Martin Tschandl* ..... 181

Planung: Effektive IT-Unterstützung bei der Neuausrichtung des Forecast-Prozesses <i>Carmen Kutzner, Peter Sinn</i> .....	209
Budgetierung: Effektive Methoden und moderne Instrumente bei der FAUN Umwelttechnik <i>Matthias Kohlmann, Harald Matzke</i> .....	227
Integrierte Konzernplanung bei Henkel: Anforderungen und Umsetzung <i>Christoph Wenner, Christian Corsmeier, Karsten Oehler</i> .....	247
Innovative Planung mit SAP BPC in einem Medienunternehmen <i>Johanna Herbst, Georg Renz</i> .....	269
 <b>Kapitel 5: Literaturanalyse</b>	
Literaturanalyse zum Themengebiet „Moderne Budgetierung“ <i>Robert Rieg</i> .....	296
Stichwortverzeichnis .....	301