

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

- Das Experten-Interview zum Thema „Moderne Budgetierung“
Siegfried Gänßlen, Ronald Gleich, Mike Schulze 15
- Das Experten-Interview zum Thema „Planungssoftware und
Moderne Budgetierung“
Steffen Sindl, Ronald Gleich, Mike Schulze 23

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

- Moderne Budgetierung im Überblick
*Ronald Gleich, Peter Schentler, Martin Tschandl, Robert Rieg,
Udo Kraus, Uwe Michel* 33
- Rollierende Planung und rollierende Hochrechnung: Konzept
und Bewertung
Robert Rieg, Carsten Bork 55
- Planung mit Treibermodellen für mehr Steuerungsmöglichkeiten
und Effizienz
Michael Kappes, Peter Schentler 73

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

- Moderne Budgetierung: Praxisbeispiele
*Ronald Gleich, Peter Schentler, Michael Kappes, Martin Tschandl,
Udo Kraus, Hans-Ulrich Holst, Uwe Michel, Helmut Willmann* 101
- Best Practice Award: Agile Planung bei Bayer MaterialScience
Alexander Becker, Jörg Leyk, Lars Riemer 125
- Moderne Konzernplanung als Basis für eine aktive Konzernsteuerung
Bastian Borkenhagen, Michael Kappes 147
- Moderne Budgetierung am Beispiel der Hansgrohe SE
Udo Kraus 161

Kapitel 4: Organisation & IT

- Softwareauswahl zur IT-Unterstützung einer Modernen Budgetierung
Sabine Rossegger, Martin Tschandl 181

Planung: Effektive IT-Unterstützung bei der Neuausrichtung des Forecast-Prozesses <i>Carmen Kutzner, Peter Sinn</i>	209
Budgetierung: Effektive Methoden und moderne Instrumente bei der FAUN Umwelttechnik <i>Matthias Kohlmann, Harald Matzke</i>	227
Integrierte Konzernplanung bei Henkel: Anforderungen und Umsetzung <i>Christoph Wenner, Christian Corsmeier, Karsten Oehler</i>	247
Innovative Planung mit SAP BPC in einem Medienunternehmen <i>Johanna Herbst, Georg Renz</i>	269
 Kapitel 5: Literaturanalyse	
Literaturanalyse zum Themengebiet „Moderne Budgetierung“ <i>Robert Rieg</i>	296
Stichwortverzeichnis	301