

Ökonomische Effizienz und gesellschaftlicher Ausgleich

STUDIEN ZUR GESCHICHTE
DES ALLTAGS

Begründet von
Hans Jürgen Teuteberg
und Peter Borscheid

Herausgegeben von
Clemens Wischermann
und Stefan Haas

Band 27

Katja Patzel-Mattern

Ökonomische Effizienz und gesellschaftlicher Ausgleich

Die industrielle Psychotechnik
in der Weimarer Republik



Franz Steiner Verlag 2010

Umschlagabbildung: Franz Wilhelm Seiwert:
Arbeiter, 1926. Museum Ludwig, Köln

Bibliografische Information der Deutschen
Nationalbibliothek:
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese
Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über
<<http://dnb.d-nb.de>> abrufbar.

ISBN 978-3-515-09324-8

Jede Verwertung des Werkes außerhalb der Grenzen
des Urheberrechtsgesetzes ist unzulässig und strafbar.
Dies gilt insbesondere für Übersetzung, Nachdruck,
Mikroverfilmung oder vergleichbare Verfahren sowie
für die Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen.
© 2010 Franz Steiner Verlag, Stuttgart
Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem
Papier. Druck: Offsetdruck Bokor, Bad Tölz
Printed in Germany

INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort und Dank	7
1 Leben in einer Welt technischer Artefakte. Positionsbestimmung nach dem Ersten Weltkrieg.....	11
1.1 Durch Krieg und Krisen. Zur Geschichte der Psychotechnik.....	12
1.2 Die Individualisierung industrieller Beziehungen. Aufbau und Zielsetzung	27
1.3 Industrielle Psychotechnik als Faktor der Unternehmenskultur. Theoretischer Rahmen	30
1.4 Quellenlage und Forschungsstand	41
2 Der Körper als Norm des Maschinendesigns. Das Körperverständnis der Psychotechnik.....	59
2.1 Die Reintegration von Kriegsversehrten in die Produktion	61
2.2 Eigengesetzlichkeit oder Technisierung des Körpers	73
2.3 Konsequenzen der Kriegsversehrtenfrage	90
3 Das Geld, die Leistung und der Einzelne. Die Psychotechnik im ökonomischen Diskurs.....	92
3.1 Die industrielle Psychotechnik und der Taylorismus	93
3.2 Beiträge zur Bürokratisierung von Unternehmenshierarchien	103
3.3 Bewährungsuntersuchungen und die Frage der Effizienz.....	110
3.4 Aufwendungen und Kosten psychotechnischer Prüfstellen.....	131
4 Objektivität, Rationalität und Arbeitsplatzzufriedenheit. Die Psychotechnik im Unternehmen.....	142
4.1 Psychotechnische Prüfstellen in der Industrie	144
4.2 Die Auswahl des industriellen Lehrlings	166
4.3 Auswahlkriterien für Ungelernte, Arbeiterinnen und Arbeiter	191
4.4 Prüfungen von Kaufleuten und Angestellten	210
4.5 Gründe für das Scheitern der industriellen Psychotechnik	229

5.	Normierung, Optimierung und Gestaltung. Psychotechnik und Unternehmenskultur in der Weimarer Republik.....	253
5.1	Eine Unternehmensgeschichte der industriellen Psychotechnik. Ein inhaltliches Resümee	254
5.2	Institutionenökonomische und strukturelle Perspektiven. Ein theoriegeleitetes Resümee	260
5.3	Mensch - Maschine, Maschine - Mensch. Die Gestaltung technisierter Lebenswelten in der Gegenwart.....	267
6	Anhang	273
7.	Quellen	283
8	Literatur.....	305