

Inhalt

Vorwort 7

- 1 Finance Integration als Teil der Unternehmensintegration** 9
 - Die Rolle des CFO in der Post-Merger-Integration 9
 - Ziele und Aufgaben der Finanzintegration 11
 - »Integration light« versus »vollständige Integration« – Wie viel Integration muss sein? 13
- 2 »Integration light« – Sicherstellung der internen und externen Informationsversorgung** 17
 - Kurzfristige Sicherstellung der Informationsverfügbarkeit und Konzernabschluss 18
 - Schlanke Integration – Steuerung als Finanzholding 24
- 3 Integration der Steuerungskonzepte – Partielle Integration zur Realisierung erster Synergien** 27
 - Steuerungskonzepte analysieren – Pre-Integration 28
 - Integrationsstrategie festlegen – Leitlinien 29
 - Ausrichtung – Gemeinsame Ziele leben 31
 - Strukturen im Finanzbereich – Die Zielerreichung unterstützen 32
 - Mitarbeiter im Finanzbereich – Integration von Topmanagement, Führungskräften und Mitarbeitern 37
- 4 Integration Finance & Accounting Services – Vollständige Integration zur Ausschöpfung der Synergiepotenziale** 41
 - Prozesse standardisieren, Systemlandschaft verschlanken – Integration im transaktionalen Accounting 41
 - Dyssynergien vermeiden – Weltklasse-Lösungen identifizieren 46
- 5 »What gets measured gets done« – Synergiecontrolling als Erfolgsfaktor** 49
 - Ziele und Herausforderungen des Synergiecontrollings 49
 - Ausgestaltung des Synergiecontrollings 51

6 Praxisbeispiel: Finance Integration Deutsche Post World Net – Exel plc	55
Eckdaten der größten Integration im Logistikmarkt: eine Erfolgsstory	55
Integrationsschritt 0 – Pre-Merger-Aktivitäten	57
Integrationsschritt 1 – Kurzfristige Informationssicherstellung und Vorbereitung weiterer Integrationsschritte	59
Integrationsschritt 2 – Integration der Steuerungskonzepte und Finanzsysteme	61
Synergiecontrolling und Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses	63
7 Zehn Faktoren für eine erfolgreiche Finance Integration	67
8 Literaturverzeichnis	71
9 Stichwortverzeichnis	75
In eigener Sache	77