

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Über die Autorin | 17 |
| Einführung | 19 |
| Über dieses Buch | 19 |
| Konventionen in diesem Buch | 20 |
| Was Sie nicht lesen müssen | 20 |
| Törichte Annahmen über den Leser | 20 |
| Wie dieses Buch aufgebaut ist | 21 |
| Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH | 21 |
| Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers | 21 |
| Teil III: Rechte vollständig vereinbaren | 22 |
| Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter | 22 |
| Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden | 22 |
| Teil VI: Der Top-Ten-Teil | 22 |
| Anhang: Musterverträge, Checklisten und Übersichten | 22 |
| Symbole, die in diesem Buch verwendet werden | 23 |
| Wie es weitergeht | 24 |
| | |
| Teil I | |
| Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH | 25 |
| Kapitel 1 | |
| Sie übernehmen Verantwortung | 27 |
| Die Phase der Entscheidung: Wollen Sie Geschäftsführer werden? | 27 |
| Herausforderung: Fremde GmbH mit fremden Gesellschaftern | 28 |
| Herausforderung: Allein in Ihrer eigenen GmbH | 28 |
| Herausforderung: Eigene GmbH zusammen mit anderen (Mit-) Gesellschaftern | 29 |
| Streit in der GmbH | 31 |
| Ausschluss des Gesellschafters | 32 |
| Amortisation der Geschäftsanteile eines Gesellschafters | 33 |
| Austritt eines Gesellschafters aus der GmbH | 35 |
| Welche Pflichten haben Sie als GmbH-Geschäftsführer? | 35 |
| Ihre Rechte als GmbH-Geschäftsführer | 37 |
| Wer darf Ihnen in die Geschäftsführung reinreden? | 38 |
| Wie kommen Sie »aus der Nummer« wieder raus? | 39 |

Kapitel 2

Formalien unabdingbar

41

| | |
|--|----|
| Bestell- manchmal aber nicht abgeholt | 41 |
| Der Rechtsakt »Bestellung« | 44 |
| Die Bestellung in der GmbH-Satzung | 44 |
| Die Bestellung durch einen Gesellschafterbeschluss | 46 |
| Die befristete Bestellung | 48 |
| Die Eintragung ins Handelsregister | 48 |
| Achtung: Bestellung heißt nicht Anstellung! | 51 |

Kapitel 3

Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH

53

| | |
|--|----|
| Ihr Anstellungsvertrag | 53 |
| Die rechtliche Qualität Ihres Anstellungsvertrags | 55 |
| Geschäftsführer als steuerlicher Arbeitnehmer | 59 |
| Dienst- und Geschäftswagen | 59 |
| Prämien- und Tantiemenregelungen | 61 |
| Pensionszusagen | 63 |
| Gehaltsverzicht und -stundung | 63 |
| Geschäftsführer als steuerlicher Unternehmer | 64 |
| Ihre Vertragspartner | 65 |
| Vertragsschluss mit der GmbH direkt | 66 |
| Vertragsschluss mit GmbH-fremden Dritten | 67 |
| Keine Nebensache: Zusatzvereinbarungen | 67 |
| Regelungen für die Gesundheitsvorsorge | 68 |
| Regelungen für die Hinterbliebenenversorgung | 68 |
| Kündigungsschutz für Geschäftsführer | 69 |
| Urlaubsabgeltung | 71 |
| Zuständige Gerichte bei Streit zwischen Geschäftsführer und GmbH | 73 |
| Der GAU: Ein fehlerhafter Anstellungsvertrag | 74 |

Kapitel 4

Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH

77

| | |
|---|----|
| Die drei Entstehungsstufen einer GmbH | 77 |
| Die Haftung in der Vorgründungsgesellschaft | 78 |
| Die Haftung in der Vor-GmbH | 80 |
| Geschäftsführer- oder Handelndenhaftung in der Vor-GmbH | 81 |
| Stolperfallen bei der Anmeldung zum Handelsregister | 82 |
| Erfolgreiche Eintragung der GmbH | 83 |
| Gescheiterte Eintragung | 83 |
| Aufgegebene Eintragung | 84 |
| Vorratsgründung/Mantelkauf | 84 |

| | |
|--|-----|
| Geschäftsführerhaftungspotenzial bei Anmeldung der GmbH | 87 |
| Die strafrechtliche Verantwortung des Geschäftsführers | 89 |
| Innere Warnlampe: Die beste Versicherung | 89 |
| Keine aktive und passive Bestechung dulden | 91 |
| Private Interessen, Geschäftsgeheimnisse und Compliance-Regelungen | 92 |
| Immer klare Ansage: Das Handeln für die GmbH | 93 |
| Geschäftspapiere | 94 |
| Internetseiten und E-Mails | 95 |
| Haftungsfallen bei Lohn- und Gehaltsabrechnungen | 96 |
| Lohnsteuer pünktlich und vollständig abführen | 96 |
| Sozialversicherung pünktlich und vollständig abführen | 97 |
| Finanzhilfen für die GmbH: Entgeltstundung oder Entgeltverzicht | 100 |

Teil II

Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers 103

Kapitel 5

Handeln nach Recht und Gesetz 105

| | |
|---|-----|
| Immer zu beachten: Ihre rechtlichen Pflichten | 105 |
| Ihre wirtschaftliche Pflicht: Das GmbH-Vermögen mehren | 106 |
| Daueraufgabe Geschäfte machen | 106 |
| Risikomanagement ist Pflicht | 107 |
| Der Geschäftsführer als Wächter der GmbH-Finanzen | 109 |
| Liquidität als oberstes Gebot | 110 |
| Stammkapital erhalten | 110 |
| Die »Keule« Insolvenz | 111 |
| Ihre Pflicht: Insolvenzgefahr rechtzeitig erkennen | 115 |
| Wenn der Geschäftsführer in Krisenzeiten nicht handelt | 116 |
| Keine Kavaliersdelikte: Masseschmälerung und Gläubigerbevorzugung | 118 |
| Der Geschäftsführer: Ein treuer Diener der GmbH | 119 |
| Solange der Vertrag Euch bindet ... | 120 |
| Befreiung vom vertraglichen Wettbewerbsverbot | 120 |
| Geschäftsführeraufgabe: Mitarbeiterauswahl und -weiterbildung | 121 |

Kapitel 6

Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH 123

| | |
|--|-----|
| Die Bedeutung der GmbH-Gesellschafterversammlung | 123 |
| Formvollendete Einladung zur Gesellschafterversammlung | 124 |
| Superwichtig: Die Tagesordnung der Gesellschafterversammlung | 129 |
| Der Ort für die Gesellschafterversammlung | 132 |
| Kosten der Versammlung | 134 |
| Die Folgen von Fehlern | 134 |
| Auskunfts- und Informationsrechte der Gesellschafter | 134 |

| | |
|--|-----|
| Gewinnausschüttungen | 136 |
| Die Steuerfolgen von offenen Gewinnausschüttungen | 137 |
| Besondere Problematik: Verdeckte Gewinnausschüttung | 140 |
| Raus an die Öffentlichkeit: Die Jahresabschlüsse der GmbH | 141 |
| Kenntnis von Bilanzierungs- und Bewertungsregeln unabdingbar | 141 |
| Offenlegung des Jahresabschlusses | 143 |
| Folgen der verspäteten Aufstellung und Nichtigkeit des Jahresabschlusses | 144 |

Teil III

Rechte vollständig vereinbaren **147**

Kapitel 7

Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags **149**

| | |
|--|-----|
| Ihr Aufgabengebiet | 150 |
| Ressortzuständigkeiten klar definieren– auch nach außen | 150 |
| Ihre rechtliche Stellung als GmbH-Geschäftsführer | 153 |
| Keine Arbeitnehmerschutzgesetze für den GmbH-Geschäftsführer | 153 |
| Keine Tarifautomatik beim Geschäftsführergehalt | 154 |
| Sozialversicherungsrechtliche Einordnung | 155 |
| Statusfeststellungsverfahren | 159 |
| Folgen der Sozialversicherungspflicht | 166 |
| Freiwillige soziale Absicherung | 167 |
| Nachvertragliches Wettbewerbsverbot möglich | 168 |
| Kein Anspruch auf Entlastung | 170 |
| Haftungsbeschränkungen zum Schutz Ihres Privatvermögens | 173 |
| Haftungsausschlüsse im Anstellungsvertrag | 174 |
| Vermögensschadenhaftpflichtversicherung | 175 |

Kapitel 8

Der Geschäftsführer als einzig legitimer GmbH-Vertreter **177**

| | |
|--|-----|
| Rechtsgeschäfte: Ihre Sache | 177 |
| Eintragungen im Handelsregister gelten– nach außen | 178 |
| Prüfpflicht für die Gültigkeit von Gesellschafterbeschlüssen | 179 |
| Sind unbedingt zu befolgen: Gültige Gesellschafterbeschlüsse | 180 |
| Dürfen nicht befolgt werden: Nichtige Gesellschafterbeschlüsse | 180 |
| Abwarten bei anfechtbaren Gesellschafterbeschlüssen | 181 |
| Faktischer Geschäftsführer– ein Haftungsproblem | 183 |
| Geschäftsführeraufgabe: Steuererklärungen für die GmbH | 184 |
| Die Grundlage: Elektronische Steuerbilanz | 185 |
| Die Geschäftsführerhaftung bei der Umsatzsteuer | 192 |
| Die Geschäftsführerhaftung bei der Lohnsteuer | 193 |

Kapitel 9

Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers 195

| | |
|---|-----|
| Nach Gesetz: Sowohl Ordentliches als auch Außerordentliches | 195 |
| Achtung: Einschränkungen möglich und gängig | 196 |
| Mögliche Beschränkungen in der GmbH-Satzung | 197 |
| Im Anstellungsvertrag vorgeschrieben: Genehmigungen und Bewilligungen | 199 |
| Die Weisungsgebundenheit des Geschäftsführers | 199 |
| Das Gesellschafterrecht auf Einteilung von Geschäftsführungsressorts | 200 |
| Das Durchführen einer Gesellschafterversammlung | 201 |
| Ablauf einer ordentlichen Gesellschafterversammlung | 202 |
| Die Aufgaben eines Versammlungsleiters | 202 |
| Wenn der GmbH-Geschäftsführer eigenmächtig handelt | 207 |

Teil IV

Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter 209

Kapitel 10

Rechtliche Besonderheiten 211

| | |
|--|-----|
| Die Liste entscheidet über den Status als Gesellschafter | 211 |
| Für Gesellschafter-Geschäftsführer gelten eigene Regeln | 212 |
| Mögliche Probleme bei der (betrieblichen) Altersvorsorge eines selbstständigen Gesellschafter-Geschäftsführers | 217 |
| Wege aus der Sozialversicherung | 217 |
| Risikante Geschäfte der GmbH oder des Geschäftsführers | 218 |
| Kaum Gesellschaftertreuepflichten gegenüber der GmbH | 219 |

Kapitel 11

Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt 221

| | |
|---|-----|
| Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer | 221 |
| Ein Dauerproblem: Verdeckte Gewinnausschüttungen | 222 |
| Steuerfolgen einer verdeckten Gewinnausschüttung | 225 |
| Zeitpunkt der verdeckten Gewinnausschüttung | 227 |
| Die Verantwortlichkeit für verdeckte Gewinnausschüttungen | 228 |
| Die Veranlassung durch das Gesellschaftsverhältnis | 229 |
| Anlässe für verdeckte Gewinnausschüttungen | 231 |
| Nicht minder kompliziert: Verdeckte Einlagen | 235 |
| Verzicht auf Tätigkeitsvergütungen | 237 |

| | |
|---|------------|
| Kapitel 12 | |
| Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank« | 239 |
| Gesellschafter- und Gesellschaftsdarlehensverträge | 239 |
| Sicherheitengestellung | 240 |
| Zinsen und Rückzahlung von Stammkapital | 241 |
| Rückzahlung von Gesellschafterdarlehen | 241 |
| Stehenlassen von Entgeltansprüchen | 242 |
| Nachträgliche Anschaffungskosten auf die GmbH-Beteiligung | 243 |
| Gesellschafterbürgschaften für die GmbH | 245 |
| Wenn der Gesellschafter zum GmbH-Patron wird | 248 |
| | |
| Teil V | |
| Das Geschäftsführeramt wieder loswerden | 251 |
| | |
| Kapitel 13 | |
| Und Tschüss: Selbst aufhören | 253 |
| Das Geschäftsführeramt ist befristet | 253 |
| Der Geschäftsführer legt sein Amt nieder | 254 |
| Kündigung nicht vergessen | 255 |
| Fristlose Kündigung | 256 |
| Fristgemäße Kündigung immer möglich | 257 |
| | |
| Kapitel 14 | |
| Das erzwungene Aufhören | 259 |
| Ex und hopp: Kein Grund für Abberufung notwendig | 259 |
| Abberufung von Gesellschafter-Geschäftsführern | 261 |
| Wenn abberufen, dann Kündigung nicht vergessen | 263 |
| | |
| Kapitel 15 | |
| Das Ende richtig setzen | 267 |
| Vorsorge treffen für das Ende der Beziehung | 267 |
| Entlastung nicht erzwingbar | 268 |
| Gesetzliche Umkehr der Beweislast | 269 |
| Verjährung der Ansprüche | 269 |
| Möglichkeiten der Haftungsbegrenzung | 271 |
| Handeln nach Anweisung | 272 |
| Haftungsausschluss durch Generalbereinigung | 272 |
| Haftungsausschluss durch Verzicht, Erlass oder Vergleich | 273 |
| Abdingbarkeit der Haftung durch vertragliche Vereinbarungen | 273 |
| Die Freistellung des Geschäftsführers von der Haftung gegenüber Dritten | 274 |
| Umkehrung der (gesetzlichen) Beweislast | 274 |
| Veränderung der Verjährung | 275 |

| | |
|---|------------|
| Teil VI | |
| Der Top-Ten-Teil | 277 |
| Kapitel 16 | |
| Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen | 279 |
| Check 1: Die Liquidität der GmbH | 279 |
| Check 2: Die Einhaltung der Gesetze | 280 |
| Check 3: Die Aktualität der Verträge | 280 |
| Check 4: Die Bonität der Kunden | 281 |
| Check 5: Die Richtigkeit der Umsatzsteuervoranmeldung und -erklärung | 281 |
| Check 6: Die Richtigkeit der Lohnsteueranmeldung | 282 |
| Check 7: Die pünktliche und vollständige Abführung der Arbeitnehmerbeiträge zur Sozialversicherung | 282 |
| Check 8: Die Form der Einberufung der Gesellschafterversammlung | 283 |
| Check 9: Mitarbeiterqualifikation | 284 |
| Check 10: Die Lieferantenqualität | 284 |
| Kapitel 17 | |
| Zehn Fallen, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf | 285 |
| Falle 1: Der Gesellschafter hat immer recht | 285 |
| Falle 2: Der Gesellschafter bestimmt, ob und wann Insolvenz angemeldet wird | 286 |
| Falle 3: Keine Verantwortung übernehmen fürs Kaufmännische | 286 |
| Falle 4: Verträge stehen doch nur auf dem Papier | 287 |
| Falle 5: Formalien müssen nicht zwingend eingehalten werden | 287 |
| Falle 6: Satzung ist Gesellschafter-, keine Geschäftsführersache | 288 |
| Falle 7: Verdeckte Gewinnausschüttung tangiert nur Gesellschafter | 288 |
| Falle 8: Die Ressorts sind aufgeteilt | 289 |
| Falle 9: Die Gesellschafter müssen den Geschäftsführer entlasten | 289 |
| Falle 10: Reine Privatsache– die Geschäftsführernebenjobs | 289 |
| Kapitel 18 | |
| Zehn Fallen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf | 291 |
| Falle 1: Die GmbH gehört dem Gesellschafter | 291 |
| Falle 2: Verdeckte Gewinnausschüttungen haben nur steuerliche Bedeutung | 291 |
| Falle 3: Kein Schriftkram bei Darlehen an die GmbH | 292 |
| Falle 4: Kein Schriftkram bei Darlehen von der GmbH | 292 |
| Falle 5: Jahresabschlüsse gehen nur die Gesellschafter und das Finanzamt etwas an | 293 |
| Falle 6: Pensionszusagen sollen nur Steuern sparen | 293 |
| Falle 7: Mehrfachgeschäftsführung– und überall zu 100 Prozent | 294 |

| | |
|---|-----|
| Falle 8: Satte Gehaltsanpassung nach oben statt regelmäßiger Klein-Klein-Erhöhungen | 294 |
| Falle 9: Gehaltsreduktionen in der Krise müssen nicht sein | 294 |
| Falle 10: Gesellschafter-Geschäftsführer sind unkündbar | 295 |

Kapitel 19**Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle** **297**

| | |
|---|-----|
| Maßnahme 1: Notfallplan für Tod, Unfall oder Krankheit des Geschäftsführers | 297 |
| Maßnahme 2: Todesfälle im Gesellschafterkreis | 300 |
| Maßnahme 3: Kündigung eines Mitgeschäftsführers | 301 |
| Maßnahme 4: Fehler in Steuererklärungen und Steuer(vor-)anmeldungen | 302 |
| Maßnahme 5: Der Betriebsprüfer sagt sich an | 302 |
| Maßnahme 6: Die Steuerfahndung steht vor der Tür | 303 |
| Maßnahme 7: Fehlerhafte Produkte –Rückrufaktionen, Schadensbegrenzung | 304 |
| Maßnahme 8: Ausfall eines wichtigen Lieferanten oder Dienstleisters | 305 |
| Maßnahme 9: Ausfall eines wichtigen Kunden | 307 |
| Maßnahme 10: Die Hausbank »streikt«: Überraschende Kündigung eines Kredits | 308 |

Anhang **311****Musterverträge, Checklisten und Übersichten** **313****Stichwortverzeichnis** **351**