

Inhalt

Vorwort	7
1 Warum Internationales Controlling?	9
Bedeutung	9
Erschwernisse im internationalen Controlling	9
2 Eine unterschätzte Störgröße: Kulturelle Aspekte im Controlling	13
Kultur: Begriff – Relevanz – Operationalisierung	13
Beispiel: Frankreich – Deutschland	15
Lösungsansätze und Gefahren	22
3 Organisation des internationalen Controllings – Standardisierung als Allheilmittel?	27
Standardisierung: Begriff und Bewertung	27
Kontextfaktoren des Standardisierungsgrades im internationalen Controlling	29
Empirische Beobachtungen	32
4 Standardisierung wie geht's – Praxisbeispiel Phoenix Contact	41
5 Internationales Controlling darf nicht vor strategischen Entscheidungen haltmachen – Beispiel Offshoring	49
6 Ausblick	57
7 Literatur	59
8 Stichwortverzeichnis	61
In eigener Sache	63